



Feuille de route de développement du réseau

Avenant à la Convention du 9/12/21
Feuille de route 2023-2024

Le présent amendement vient actualiser et préciser les éléments de la feuille de route initiale. Certains points ont été ajoutés à la demande du SGAR afin de compléter l'action du réseau :

- La publication des données libres, ouvertes, lisibles et réutilisables du recensement des tiers-lieux de la région
- Le partage d'outil(s) de montée en compétences des tiers-lieux.
- A partir d'une saisine du SGAR, diagnostic des fabriques en difficulté est appui
- La sensibilisation des élus et des agents publics à travers notamment l'entretien d'un réseau et l'organisation de temps dédiés
- La participation régulière aux activités inter-réseau organisées par France Tiers Lieux avec un partage des informations avec le SGAR
- La constitution des partenariats notamment avec le Hub d'inclusion numérique
- La réalisation d'une évaluation des actions du réseau régional par les membres du réseau avec une publication des résultats de l'évaluation

Structurer et animer le réseau

Principes et enjeux généraux

- Une animation portée administrativement et juridiquement par une association de préfiguration, par et pour les membres tiers-lieux (TL).
- Un réseau horizontal ouvert et contributif, permettant à chacun de rejoindre les chantiers et dispositifs en cours, ou d'en proposer de nouveaux. La mise en réseau doit permettre de structurer et de développer des actions opérationnelles apportant une valeur ajoutée à tou·te·s et au collectif, y compris en dehors de la présente feuille de route. Elle doit également générer des relations de pair à pair pour échanger sur un projet, sur des expériences, et les erreurs pouvant être évitées, au-delà des espaces de travail et de discussion formellement constitués (avec appui d'outils type forum, annuaire, etc.).
- Une gouvernance budgétaire ouverte et un principe de co-rémunération sur les chantiers. Une transparence sur les affectations budgétaires liées au fonctionnement et coûts d'animation.
- Une distribution territoriale, avec un rôle spécifique des Fabriques de Territoires et un découpage par zone "d'influence" pour le rôle d'accompagnement et de référence aux opérateurs publics.
- Une attention particulière au développement des TL en zones rurales et hors métropoles dans une perspective d'équilibres territoriaux et de développement socio-économique.
- Une articulation thématique, intégrant les spécificités sectorielles des tiers-lieux membres et permettant des accompagnements par "filiales" pour opérationnaliser, diffuser et spécialiser si nécessaire les soutiens.

Objectifs, livrables et activités

2023

Objectifs	Activité	Livrables	Évaluation
Animation d'un cadre formel et structuré au développement du réseau	<ul style="list-style-type: none">- CAC mensuels- AG annuelle- Évolution des groupes de travail constitués en fonction des besoins et des chantiers	<ul style="list-style-type: none">- Comptes rendus des CAC et AG- Rédaction d'un règlement intérieur et/ou d'une charte du réseau	<ul style="list-style-type: none">- Représentations de la diversité des TL du réseau- Qualité des interactions et accords sur les textes constitutifs
Développement des outils de communication interne et externe	<ul style="list-style-type: none">- Co-construire et mettre en œuvre une stratégie de communication adaptée- Valorisation des tiers-lieux du territoire- Faciliter les contributions	<ul style="list-style-type: none">- Lettres d'informations mensuelles- Présence sur les réseaux sociaux- Réaliser des portraits de TL	<ul style="list-style-type: none">- Qualité du partage d'informations réalisées à destination du réseau- Qualité de la représentativité du réseau- Contributions actives, de qualité et durables- Statistique des réseaux sociaux/outils

<p>Distribuer l'animation du réseau sur la base d'un budget contributif</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Mettre en œuvre le budget contributif sur des chantiers du réseau - Valoriser les TL contributeurs et en prendre soin grâce - mais pas seulement- au budget contributif 	<ul style="list-style-type: none"> - Budget annuel des chantiers rétribués avec un budget contributif - Ateliers initiation au budget contributif 	<ul style="list-style-type: none"> - Nombre et diversité des TL impliqués dans la distribution - Montants distribués de façon contributive - Nombre de chantiers - Soutien apporté aux TL contributeurs
<p>Favoriser l'inter-connaissance entre tiers-lieux et les liens avec d'autres réseaux "cousins"</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Rencontres in-situ et échanges d'expériences - Organisation de rencontres thématiques, en comodal - Ateliers en distanciel/ webinaires dédiés à une réflexion collective et accélérée, autour de problématiques opérationnelles remontées par les tiers-lieux - Articulation et dialogue avec les réseaux cousins : Hub du Sud, Cniil, Pôles Territoriaux de Coopération Economique (PTCE) 	<ul style="list-style-type: none"> - Documentation des rencontres/ ateliers thématiques - Création de livrables synthétiques et accessibles à tou·te·s - Nombre de rencontres in-situ (échanges, ateliers, événements, conférences...) - Nombre de participants - Mise en place d'une rencontre annuelle STL X Hub du Sud 	<ul style="list-style-type: none"> - Qualité des rencontres en terme d'interactions - Durabilité des relations permettant l'opérationnalisation

Favoriser l'exploration de nouveaux projets d'intérêt régional	Création d'une bourse pour l'exploration de projets collectifs d'intérêt régional entre tiers-lieux.	<ul style="list-style-type: none"> - AMI intra-réseau pour les TL en région qui portent des actions expérimentales - Projets amorcés par les TL 	Évaluation de la participation et des projets amorcés
Développement du cadre structurel au développement du réseau	Favoriser l'émergence d'un cadre de financement et/ou soutien aux tiers-lieux émergents déployés par la Région PACA et les partenaires institutionnels	Conventions de financement ou de soutien aux tiers-lieux	<ul style="list-style-type: none"> - relations avec les partenaires institutionnels - diversité des interlocuteurs

2024

Objectifs	Activité	Evaluation
Poursuite des actions engagées en 2023	Poursuite des actions engagées en 2023	Poursuite des actions engagées en 2023
Développement du cadre formel au développement du réseau	<ul style="list-style-type: none"> - Réforme statutaire ou création nouvelle structure porteuse (fin de période de préfiguration) - Contribution à l'élaboration du cadre national de soutien aux réseaux régionaux - Renforcement des liens et partenariats structurants 	<ul style="list-style-type: none"> - Evaluation de la gouvernance - Accompagnement juridique avec expertise extérieure si besoin pour l'évolution statutaire

Accompagner, former et professionnaliser

Principes et enjeux généraux

Apporter des réponses pédagogiques et développer une ingénierie partagée à un secteur en cours de professionnalisation ou en transition, selon les lieux.

Apporter des réponses concrètes aux besoins exprimés par les lieux par des outils/des solutions opérationnelles (espace serveur mutualisé, Dokos, boîte à outils “libre”), de la ressource et des accompagnements de pair à pair.

Recenser, évaluer et référencer par filières les compétences et expertises portés par les tiers lieux membres du réseau : travail, emploi et apprentissage; fabrication locale et économie circulaire; écologie et alimentation durable; culture; recherche et innovation.

- Pour ensuite accompagner, notamment sur les enjeux de certification, les acteurs en capacité de structurer et commercialiser l'offre disponible en région (porteurs infra-territoriaux).

- Pour ensuite organiser et développer un accompagnement de pair à pair intra-réseau.

Favoriser l'émergence et la diffusion de diverses formes d'innovation pédagogique dans le réseau et vers l'extérieur, entre autres la notion de lieu apprenant et d'espaces de co-learning au sein des tiers-lieux.

Structurer un modèle économique de l'écosystème réseau : générer et conserver les flux économiques intra-réseau (cf. Description du modèle économique).

Objectifs, livrables et activités

2023

Objectifs	Activité	Livrables	Évaluation
Apporter des réponses pédagogiques à un secteur en cours de professionnalisation	<ul style="list-style-type: none">- Formation des professionnels de tiers-lieux et porteurs de projet- Déploiement de modules de formation courte pour répondre aux besoins des TL et acculturer les travailleurs de la dynamique TL	<ul style="list-style-type: none">- Evolution de la formation "Piloter un tiers lieu" en lien avec l'ensemble des équipes pédagogiques- Synthèse évaluation et résultats des formations	<ul style="list-style-type: none">- Participation- Diversité des projets amorcés- Participation des stagiaires à la dynamique réseau- Réponses adaptées aux demandes de formations des lieux

<p>Soutenir le développement de la formation dans et par les tiers-lieux</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Analyse de l'offre pédagogique du territoire existante portée dans /par les tiers-lieux. Mise en référentiel / cohérence. - Facilitation de la mise en place d'activités de formation professionnelle par les tiers-lieux, dont l'acculturation/ sensibilisation des partenaires institutionnels de la dynamique TL - Test de modèles économiques de redistribution d'un % des revenus de la formation vers le réseau 	<ul style="list-style-type: none"> - Mise à jour d'un affichage partagé sur l'offre de formation (logique commerciale et non de portage administratif) - Approche d'un portage administratif sur les territoires. Création d'un modèle juridique pour permettre l'entrée de nouveaux intervenants / OF - Documentation des processus, des résultats finaux et globaux - Ecriture de scénarii de modèles de redistribution - Test avec des structures / formations 	<p>Nombre et diversité de partenaires réseaux, accord de tous les partis</p>
--	---	--	--

<p>Favoriser le maillage territorial et la formation entre pairs</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Apporter des réponses concrètes aux besoins exprimés par les lieux - Développer le compagnonnage, l'entraide et hospitalité entre lieux, notamment par la conception d'un dispositif d'accompagnement de pair à pair - Test de modèles économiques de redistribution d'un % des revenus de l'accompagnement vers le réseau 	<ul style="list-style-type: none"> - Création de fiches méthodologiques sur la base de ressources existantes au niveau national (boîte à outils) - Partage de pratiques entre pairs, webinaires - Un appel à manifestation d'intérêt Accompagnement Peer to Peer annuel - Partager des outils de montée en compétences pour les tiers-lieux : entrées territoriales (référents de territoire, Fabriques, Manufactures...) et thématiques - Ecriture de scénarii de modèles de redistribution - Tests avec des structures / accompagnements 	<ul style="list-style-type: none"> - Qualité des rencontres entre pairs en terme d'interactions et création de supports synthétiques et accessibles à tou-te-s - Évaluation de la participation et du soutien apporté
--	--	--	---

<p>Développer des relations professionnelles sur le territoire par la formation</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Développer des partenariats de formation locale au sein des tiers-lieux - Soutenir les tiers-lieux en difficultés grâce au compagnonnage/P to P - Développer des relations avec les collectivités et acteurs locaux sur les aspects de formation 	<ul style="list-style-type: none"> - Mise en relation des tiers-lieux avec des acteurs locaux de la formation professionnelle - Faciliter et accompagner l'accueil de formations des organisations exogènes partenaires par les tiers-lieux volontaires - Accueil et tutorat/ accompagnement pour des formations à distance dans des espaces apprenants au sein des tiers-lieux 	<ul style="list-style-type: none"> - La qualité de la représentativité du réseau - Nombre et diversité de partenaires réseaux - Qualité des interactions avec ces différents réseaux
---	--	--	---

2024 –

Objectifs	Activité	Livrables	Évaluation
Poursuite des actions engagées en 2023	Poursuite des actions engagées en 2023	Poursuite des actions engagées en 2023	Poursuite des actions engagées en 2023

<p>Soutenir le développement de la formation dans et par les tiers-lieux</p>	<p>Clarifier et pérenniser le rôle “d’apporteur de formation” et le modèle de redistribution économique vers le réseau</p>	<ul style="list-style-type: none">- Poursuivre l’ensemble des actions de soutien à la formation et généraliser le modèle de redistribution économique vers le réseau- Documenter le modèle économique de soutien à la formation / redistribution du réseau	<p>Pérennité et visibilité financière du système à moyen terme</p>
--	--	---	--

Sensibiliser et représenter les intérêts des Tiers Lieux

Principes et enjeux généraux

La région SUD fait apparaître un réel besoin d'acculturation à la notion de « tiers-lieux » et des potentialités qu'elle recèle. La méconnaissance des enjeux, de la diversité, des ressources et contraintes mais aussi et surtout des apports des tiers-lieux par les pouvoirs publics, les structures privées et aussi le grand public prouve la nécessité d'explicitier la nature même des tiers-lieux auprès du plus grand nombre.

C'est en co-construisant une dynamique avec les acteurs publics locaux, notamment dans le déploiement d'activités de services publics portés par les tiers-lieux, que pourra évoluer la compréhension des enjeux en présence. L'objectif étant de leur faire réaliser l'importance du rôle des tiers-lieux en termes d'attractivité territoriale et de développement économique.

La mise en réseau des initiatives, dans leur diversité et leur richesse, permettra de faire évoluer les approches territoriales et favoriser cette culture de la coopération chère aux tiers-lieux. Cette sensibilisation de tous les secteurs confondus (public/privé) se construira à partir des ressources déjà produites au niveau national et dans d'autres réseaux régionaux et adaptées au et par le réseau Sud Tiers-Lieux lui-même.

Objectifs, livrables et activités

2023

Objectifs	Activité	Livrables	Évaluation
Faire rayonner les tiers-lieux	<ul style="list-style-type: none"> - Participation à des temps d'échanges inter-réseaux - (Dé)Montrer les apports des TL en termes de transformation locale (s'appuyer sur les publications nationales) 	<ul style="list-style-type: none"> - Mise en place d'adhésions croisées avec différents opérateurs repérés : Hub du Sud, CRESS - Créer un dépliant "les chiffres clés des tiers-lieux en région sud" - Présentation en CESER 	<ul style="list-style-type: none"> - Nombre et diversité de partenaires réseaux - Qualité des interactions avec ces différents réseaux - Qualité du partage d'informations réalisées - Prise en compte des TL dans la définition et le déploiement de politique publique
<ul style="list-style-type: none"> - Repérer les enjeux des tiers-lieux existants - Les accompagner face à leurs problématiques/ souhaits 	<ul style="list-style-type: none"> - Au travers du recensement des tiers-lieux, identifier leurs compétences, élargir la cartographie en identifiant plus finement leurs enjeux, ressources et limites - Soutenir les tiers-lieux fragilisés par un dispositif de compagnonnage 	<ul style="list-style-type: none"> - Cartographie sensible de l'ensemble des tiers-lieux en région - Annuaire - Mise en place d'une photothèque collective - Diagnostiquer les Fabriques/ manufactures en difficultés à partir d'une saisine du SGAR 	<ul style="list-style-type: none"> - Représentativité du réseau - Nombre et qualité des livrables produits pour favoriser plus largement la découverte des structures - Accessibilité et inter-opérabilité des contenus pour un meilleur usage, au sein et à l'extérieur du réseau - A chaque besoin d'accompagnement, dispositif effectif

<p>Favoriser la compréhension de la nature des tiers-lieux auprès du plus grand nombre</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Utilisation et adaptation des supports existant ou création de différents médias, capables de présenter rapidement et de façon simple, la diversité présente au sein des tiers-lieux et ce qui fait "commun" - Construction de parcours thématiques ou territoriaux - Repérage des expériences à vivre au sein de chaque tiers-lieu, dans le cadre de rencontres apprenantes initiées par le réseau 	<ul style="list-style-type: none"> - Création d'une documentation "qu'est ce qu'un tiers-lieu ?" (sur la base des ressources nationales existantes) - Diffusion du Cahier d'activités des TL - Rencontres / conférences élu·e·s et tiers-lieux (ambassadeurs·rices) - Dépliant print&share CC Vidéo animation CC - Relations presse / articles presse - Synthèse des visites apprenantes réalisées 	<ul style="list-style-type: none"> - Développement des projets TL et soutien facilité des élu·es - Croissance de la participation locale
--	---	--	--

<p>Structuration du dialogue institutionnel</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Rencontres avec les partenaires Région/Départements/EPCI.. - Relayer et/ou initier des dynamiques “labo” avec les services publics, notamment sur les enjeux de transversalité et de posture - Participation à la co-zanimation d’un réseau d’acteurs publics engagés 	<ul style="list-style-type: none"> - Initier des Comité privé/public/ TL sur les filières - Organisation de rencontres agents publics/tiers-lieux, mises en relation, formation... - Synthèse, documentation des échanges 	<ul style="list-style-type: none"> - Renforcement du dialogue institutionnel élu-es, techniciens des collectivités et autres parties prenantes sensibilisées - Mise en en cohérence des politiques État/local/filières - Équité et maillage territorial
<p>Partager les informations nationales et régionales aux partenaires publics sur le territoire régional</p>	<p>Diffuser les informations structurantes de la feuille de route en lien avec les activités inter-réseaux (national) et intra-réseau (régional-thématique)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Veille AAP et partage - Faciliter les liens entre les politiques publiques mises en oeuvre en Région et les TL - Annuaire des contacts publics du réseau 	<p>Qualité des relations et des échanges avec les partenaires institutionnels, et notamment avec les services de l’État en Région</p>

2024

Objectifs	Activité	Livrables	Évaluation
Poursuite des actions 2023	Poursuite des actions 2023	Poursuite des actions 2023	Poursuite des actions 2023

Observer, expérimenter, documenter et évaluer

Principes et enjeux généraux

Le partage d'informations et la participation au développement de Communs constituent l'ADN de la démarche des tiers-lieux, espaces-laboratoires des transitions s'il en est et acteurs de la transmission. Rassembler et documenter ces multiples expérimentations pour en valoriser les résultats - qu'elles soient ou non des "réussites" - et les mutualiser au sein du réseau dans une boucle vertueuse nécessitent de faire siens les outils existants ou d'en imaginer de nouveaux.

Afin que la notion de "faire tiers-lieu" prenne tout son sens, un soin spécial sera donc accordé à la documentation et la co-production d'outils et ressources communes, à travers entre autres des contributions à la plateforme nationale "Movilab" ou d'autres communs.

La dimension expérimentale des tiers-lieux fait qu'ils sont aujourd'hui en mesure d'explorer de nouvelles grilles d'analyses, de proposer des indicateurs différents permettant d'évaluer et valoriser l'innovation sociale. La cartographie envisagée de ces initiatives régionales représente une opportunité d'évaluer et mettre en avant l'impact des tiers-lieux, en appliquant à l'échelle du réseau ces nouveaux critères. C'est aussi un outil nécessaire pour convaincre des apports des tiers-lieux dans le développement territorial auprès des pouvoirs publics et autres structures privées.

Elle sera également l'occasion de repérer et révéler des dynamiques ou des projets pouvant essaimer sur le territoire régional.

Objectifs, livrables et activités

2023

Objectifs	Activité	Livrables	Évaluation
Partage d'informations / Documentation	<ul style="list-style-type: none">- Réflexion collective sur les licences de partage des ressources c-produites par le réseau- Sensibilisation et accompagnement aux licences CC, outils libres- Co-production et/ou participation financière aux communs inter-réseaux	<ul style="list-style-type: none">- Intégrer à la charte du réseau les choix juridique sur les ressources construites par le réseau et mises à disposition par et pour ses membres- Atelier/webinaires sur les licences CC/outils libres- Création et mise en ligne de ressources (Cloud commun, site internet du réseau, cartographie participative des acteurs, des compétences et des expérimentations...)	<ul style="list-style-type: none">- Nombre et qualité des livrables produits- Accessibilité et inter-opérabilité de ces contenus pour un meilleur usage, au sein et à l'extérieur du réseau- Participation et utilisation des outils

<p>Recherches et analyse des tiers lieux sur le territoire</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Sur la base de données externes et en cohérence avec les dynamiques nationales existantes, mettre en place une logique d'observatoire - Enquête quantitative et qualitative de l'écosystème Tiers Lieux en région SUD PACA, à partir des éléments du recensement national, des entretiens de TL à TL et des données collectées à l'occasion de l'adhésion à l'association. - Evaluation des effets économique, social, écologique, politique... 	<ul style="list-style-type: none"> - Identification de critères et d'indicateurs partagés - Analyse Rapport annuel association - Synthèse quantitative en appui à la sensibilisation et au plaidoyer vers les tiers - Publication en licence libre d'un recensement des tiers-lieux de PACA valorisant les innovations territoriales spécifiques 	<ul style="list-style-type: none"> - Nombre et qualité des livrables produits - Diffusion large des contenus
<p>Evaluation du réseau</p>	<p>Construction par les membres du réseau d'une méthode d'auto-évaluation de la dynamique collective au regard de ses objectifs pour les tiers-lieux et le territoire régional</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Méthodologie d'évaluation et capteurs - Communication des dispositifs d'évaluation 	<ul style="list-style-type: none"> - Evaluation habilitante

2024

Objectifs	Activité	Livrables
Poursuite des actions 2023	Poursuite des actions 2023	Poursuite des actions 2023
Recherches et analyse des tiers lieux sur le territoire	Suite de l'enquête	Rapport observatoire annuel des tiers-lieux en région (croisement des enquêtes - analyse - publication)
Evaluation du réseau	Co-Evaluation par les membres du réseau de la dynamique collective au regard de ses objectifs pour les tiers-lieux et le territoire régional	<ul style="list-style-type: none">- Synthèse en format libre- Valorisation au service des tiers-lieux régional

Coordination et contribution avec les autres réseaux régionaux

Principes et enjeux généraux

- Être attentif à la relation avec les autres réseaux intra-région : Hub du Sud, la Coordination nationale des lieux intermédiaires Et indépendants, les référents régionaux du RFFLabs, le réseau Initiative SUD et trouver des modalités opérationnelles de coopération et de dialogue (Cf Axe animation et axe sensibilisation).
- Participer et être moteur sur les dynamiques nationales à partir de l'expertise de nos membres et/ou des compétences collectives, notamment :
 - Filières culturelles avec des lieux comme le Hublot, La Friche la Belle de Mai, la Fabulogie, Les Ateliers Jeanne Barret, Akwaba, Le Port des créateurs,... en y incluant les travaux de recherche sur les tiers lieux culturels portés par une collaboration des quatre universités du Sud (Nice, Toulon, Aix Marseille, Avignon, projet - <https://tierslieuxculturels.fr/>) et en lien avec « Tiers-Lieux » portés par la Direction Régionale des Affaires Culturelles PACA et ARSUD
 - Filières Enseignement Supérieur & Recherche (ESR) avec l'expertise de la Fabrique Numérique de Territoire Ste Marthe (Scic Tetris) TETRIS et une participation au projet Labo Tiers-Lieux
 - Filières Numériques et éducative (en articulation avec le Hub du Sud) avec l'expertise de lieux tels que ZINC, Urban Prod, Provence Numérique, la Fruitière Numérique, Avenir 84, MODE 83, Evaléco, ARSENIC, l'Épopée.
 - Filières émergentes des activités liées à la transition écologique (Tiers-lieux nourriciers) : Marseille Solutions, Solleio (Vallée du Gapeau - Var), HekoFarm, Cité de l'agriculture...
- Alimenter les outils ressources nationaux choisis collectivement, en lien avec France Tiers-Lieux et les autres réseaux, avec les résultats et la documentation de nos actions. Participation aux groupes de travail de l'Association Nationale des Tiers-lieux.
- Poursuivre les logiques de co-production inter-réseau (ex. formation Piloter un tiers-lieu, Cf axe formation de la feuille de route) ou de partage de méthodologie (ex. Budget contributif et cahier des Tiers Lieux avec la Cie des Tiers Lieux)
- Créer les liens et les passerelles avec les réseaux d'acteurs socio-économiques régionaux et locaux (Clubs d'entreprises, CAE et couveuses, acteurs du développement économique...)

Objectifs, livrables et activités

2023

Objectifs	Activité	Livrables	Évaluation
Mutualisation des ressources	Mutualiser avec les autres réseaux le recensement de tous les tiers lieux par région (compétences, enjeux, ressources et limites), document utilisé également pour la partie formation, représentation et sensibilisation	Animer sur le forum des tiers-lieux, le sujet dédié à la région SUD	Qualité des rencontres en terme d'interaction et création de livrables synthétiques et accessibles à tou·te·s
<ul style="list-style-type: none"> - Participation aux dynamiques inter-régionale et nationale - Développement des axes de compétences des TL 	<ul style="list-style-type: none"> - En plus des adhésions aux autres réseaux (comme indiqué dans la partie représentation), contribution aux évènements et projets des réseaux régionaux et/ou nationaux - Diffusion des opportunités et des bonnes pratiques liées aux filières émergentes - Soutien aux nouvelles initiatives en lien avec la représentation des TL auprès des institutions et corps intermédiaires 	<ul style="list-style-type: none"> - Participer/co-animer des rencontres dans l'année - Point trimestriel pour partager les informations relevant des orientations stratégiques pour les pouvoirs publics aux partenaires institutionnels en Région 	<ul style="list-style-type: none"> - Qualité des rencontres en terme d'interaction et création de livrables synthétiques et accessibles à tou·te·s - Dialogue institutionnel de qualité et permettant de dégager les enjeux et la progression de la mise en oeuvre des politiques publiques dans les TL

2024

Objectifs	Activité	Livrables
Poursuite des actions 2023	Poursuite des actions 2023	Poursuite des actions 2023
Développement des axes de compétences des TL	Poursuite	Contributions du réseau SUD TL aux rencontres nationales et inter-réseaux